

一、台東縣初鹿國中是一所小型國中，5 年前瀕臨裁撤，校內軍心渙散，但現任校長卓世宏接任後，卻神奇地讓這所學校起死回生，但卓世宏微笑說「是所有老師的努力！」卑南鄉長吳信義說，他親眼見證這所學校的轉變，值得鼓勵。校內教師透露，卓世宏剛接掌學校時，所有家長對學校都失去信心，家境稍好的都送往台東市區通勤求學，只有無法選擇的才留在初鹿。卓世宏報到時，還有議員直接挑明：「你別想要我到學校，我對這間學校已經死心，一輩子都不要進去！」校內教師都想另謀出路。

「當時學校只剩下 3 個班，全校才 87 人」，卓世宏說，校內有很多教室都封住，下雨天會漏水，上課時，天花板還有可能掉下來；一放學，師生全都跑光，沒有人願意留下，到處凌亂、潮濕、陰暗，還有發霉。「我告訴自己，根基不好更容易進步」，他先設法改善教學方式，讓教師走入社區，甚至是最遠的山里學區，每逢周一、二、四晚上 7 點半到 9 點半，在社區中為學生免費課後輔導；然後爭取資源改善校內環境，一間間整修，讓學生有比較舒適的學習環境。2 年內，學校從 3 班增加到 6 班，學生人數從 87 人變成 126 人，教師編制也從 7 人增加到 13 人，卓世宏雖擔任校長也親自教學，最多一周曾授課 15 堂。

卓世宏說，如今全校 20 多間教室已經不夠用，暑假過後，除了美術教室和校長室，全部的教室都完成整修，因為美術教室比較特殊，要另想辦法整修，「校長室只要下雨時挪挪椅子，不淋到雨就好了。」

二、初鹿國中宿舍獲新北市三重區張玲玉社福慈善基金會資助興建，去年 10 月動工，昨天啟用，2 層樓、室內面積 120 坪。興建的時間雖僅 8 個月，但初鹿國中卻花了 5 年時間奔走籌資，師生因此特別有感觸。

校長卓世宏說，他剛接掌學校時，就發現許多學生要長途跋涉到校，住家最遠的幾名學生，天天要往返 28 公里的路程求學，有的甚至要步行，每天光是到學校，就要走 2 小時，放學再走快 2 小時回家。

初期學校空出教職員宿舍給學生住，但有需求的學生實在太多，校長宿舍讓出也不敷需求，最後只好轉向租屋，學校免費提供早晚餐。「我們實在是太需要一間宿舍了」，卓世宏說，7 年前初鹿國中仍屬「偏遠地區學校」，有機會興建宿舍，但當時缺乏經費，後來改為「一般學校」，宿舍只能修、不能建。為此他連續爭取 5 年，終於改回偏遠地區學校，卻發現還是沒經費。初鹿國中廣請求企業支援，張玲玉基金會董事長陳欽諭等人得知後，同意資助興建，還把原本 800 萬元的工程款增加到 1,000 萬元。

(十六) 本院楊委員麗環，對於經濟不景氣，影響民眾就業及消費信心而深感憂慮。馬總統於國慶講話上提出，要提升就業機會及增加薪資，但台灣醒報社長林意玲便質疑只是畫大餅，原期待行政院記者會能有明確內容，但各部會仍各說各話，本席對此也感到疑惑與不解。馬總統所提出的目標乃全體國人之所望，各

部會也應積極提出方案來協助總統達成目標才是，誠如政治大學金融系教授殷乃平所言：「馬總統只是提出原則性，未來仍要看行政團隊如何落實」。全國商業總會理事長張平沼也指出，過去這段時間，關於如何提振經濟的方向跟方針，已有很多討論，現在迫切需要就是腳踏實地去執行。」故此，本席要求行政團隊盡速擬定短中長期規劃，依序踏實地去執行，並保持彈性、傾聽民意及各界建議。爰此，特向行政院提出質詢。

說明：

- 一、國內薪資長期偏低，馬英九總統表示，過去十多年，台灣經濟雖然成長，薪資卻停滯不前，民眾當然會不滿，要突破困境，產業一定要走向更高附加價值，勞工生產力才會增加，薪資水準也才能提高。
- 二、十日下午在行政院三位部長級官員的記者會中，各項執行作法多是綜合過去的政策方案，甚至有彼此矛盾之處，面對短期內看不到也吃不到「拚就業、漲薪資」大餅，官員坦言期望民眾多多相信政府、耐心等待成果。由於記者會無新意，引起媒體不滿，《台灣醒報》社長林意玲就質疑，馬總統演說提到要提升就業機會還有增加薪水，民眾覺得好像是畫大餅，原期待政院記者會能有明確內容，但各部會仍自說自話。
- 二、政治大學金融系教授殷乃平認為，產業結構調整確是目前面臨的問題，但產業調整不是短期就能看到成果，「馬總統只是提出原則性，未來仍要看行政團隊如何落實」。全國商業總會理事長張平沼指出，過去這段時間，關於如何提振經濟的方向跟方針，已有很多討論，現在迫切需要就是腳踏實地去執行。」

(十七) 本院楊委員麗環，對於移民署推動自動通關服務深表高興，今年元旦正式啟用自動查驗系統後，截至 7 月底，旅客使用人次已突破 200 萬大關，註冊登記人數更達 45 萬人。為了讓更多民眾可以使用到這項便民措施，移民署還預計最快這 1、2 個月內，持有居留證的外籍人士也可使用。目前這項服務在松山機場、桃園機場二航廈、高雄小港機場和金門水頭碼頭都可以見到，唯獨桃園機場一航廈沒有。本席以為儘管一航廈正處於施工，但設置自動通關服務並不會妨礙施工工程，又加上通關服務對於便捷旅客時間有極大助益，故此，本席要求移民署應立即啟用桃園機場第一航廈的自動通關系統。爰此，特向行政院提出質詢。