

請提供資料與數據說明，漢翔目前所有庫房備料的周轉率為多少？有多少金額與數量是一年以上、三年以上沒有使用的（即呆料），這裡面有沒有人謀不職，貪瀆舞弊、或是經營決策錯誤的採購發生？

有關改善漢翔因過去長期任務導向的虧損，雖是歷史因素，也是必須承擔與積極改善。對於改善漢翔資本結構的關鍵課題，是藉由減資打消虧損，再以國家土地撥用作價方式，調整資本額。針對上述多年來救漢翔的斧底抽薪之計，究竟經濟部國營會是否支持？漢翔公司是否有徹底調整的決心？有遇到哪些困難，還是只有空話，而裹足不前，請經濟部與漢翔公司提書面說明。

（十六）本院林委員佳龍，鑑於漢翔的業務範圍與經營趨勢為「協助國內航空工業建立中心衛星體系與制度」，足證國家扶植漢翔，也應對於國內航空工業界，特別是中部的精密製造生產供應鏈，要起帶頭的作用，特向行政院提出質詢。

說明：

- 一、由於漢翔的工資過高（歷史因素），為求公司競爭力，必須降低生產成本擴大獲利，最好辦法就是增加銷值，擴大外包，也就是多接業務，但是轉由民間有能力，或是扶植國內中小企業來承接零件製造，這樣對於漢翔的生產成本可以降低，獲利提高，同時也對國內的產業界來說，能夠以過去良好製造基礎，往上提升進入國際航空工業。
- 二、目前無軍事國防機密考量的業務，特別是國際民用飛機零件與次系統的生產，為了跟中國大陸低價策略競爭，應該大幅引進國內民間生產體系，建立台灣航太『中心—衛星』的體系，集合民間力量共同進軍國際。惟航太工業門檻較高，國內民間要跨入，必然須要漢翔扶植。
- 三、請漢翔說明目前外包比重占整體生產的比例有多少？目標訂為多少？如何透過計畫作為，讓國內供應鏈具體成長，並因為生產成本有效控制，而能提高國際報價上的競爭力。漢翔目前供應鏈體系的現況為何，同時有何具體擴大供應鏈的具體計畫？

以上相關檢討報告，請提供本委員辦公室。

（十七）本院林委員佳龍，有關漢翔人力的配置，間接人力（管理人員）占公司整體用人費用相當高，公司對於高職等的人力配置直接生產的比例確有檢討之必要，特向行政院提出質詢。

說明：

漢翔公司因歷史因素，過去以任務導向生產國家軍用飛機，當時晉用人力均為高薪之研發人員為主。然而，時過境遷，現在軍用業務不到三成，已轉型為民用航空業務為主體，必須以

業務導向為依據。因此，公司的生存主要有賴於生產，若是過多高薪而資深員工沒有投入直接生產，必然造成生產成本的提高，同時壓縮獲利。

以今年預算編列而言，間接人力約為 5.3 億（行銷：98,106,000，管理：235,490,000，研究發展：194,477,000，訓練 5,181,000，合計為 533,254,000），與製造生產之直接人力費用 18.1 億（1,814,223）相較，約為 29.3%，也就是每 10 位直接人力，就有 3 位間接人力，公司在「人力直間接比例」的改善具體作為有哪些？過多間接人力，是否代表漢翔有過多比例之冗員？

據了解，若考慮直接人力與間接人力的人數比，顯示漢翔間接人力的用人費集中在高薪的人員，漢翔是否對於人力資源組合有相關檢討，或是對於高薪人員對公司產值貢獻有做過整體評估？如何防止勞逸不均、或是冗員肥貓的詬病。

以上相關檢討報告，請提供書面報告至本委員辦公室。

#### （十八）本院林委員佳龍，就現役及退役軍眷水電優惠補助案，特向行政院提出質詢。

說明：

- 一、台灣社會發展初期，軍公教薪資相較為低，軍眷享有水電費補助優惠有其時空背景，甚至成為志願從軍的誘因之一，故依據「現役軍人家屬用電優惠付費」和「現役軍人家屬使用自來水優待付費辦法」，100 年 12 月 31 日前入伍的現役軍人家屬享有兩戶水電費優惠補助，該日期後入伍的軍眷則享有一戶優惠。100 年度國防部共計補助 13.9 萬戶水費（一億四千多萬元）、電費補助預算 15 萬戶（六億六千多萬元）。然據媒體報導，部分軍眷戶早已移民海外，或將自宅出租，或作為營業用，或非其父母和配偶居住，卻繼續享有水電費優惠，實有浪費公帑之嫌，本席要求國防部偕同台電公司，即刻進行清查，若發現非符合相關規定卻享有水電費補助之住宅單位（包括宿舍），應予以取消優待，恢復原價收費。
- 二、依據「國防部補助退休奉贍養金人員家屬用電半價實施準則」和「國軍退除役官兵支領退休俸或生活補助費人員使用自來水優待付費辦法」，領有補給證的軍眷享有一戶水電費優待。100 年度退輔會共計補助近 11.6 萬戶水費（一億四千多萬元）、電費補助預算 13.5 萬戶（五億四千多萬元）。然部分軍眷戶早已移民海外，或將自宅出租，或作為營業用，或非其父母和配偶居住，卻繼續享有水電費優惠，實有浪費公帑之嫌，本席要求退輔會偕同國防部及台電公司，即刻進行清查是否有非符合相關規定卻享有水電費補助之住宅單位（包括宿舍）的情形，若有，應立即取消優待補助，恢復原價收費。
- 三、以上清查結果，請回復本辦公室。國防部和退輔會應訂定辦法，每年定期訪查或不定期清查軍眷水電優待情形，並列入管考機制。

#### （十九）本院林委員佳龍，鑑於漢翔公司有關漢翔財務分析狀況，最近三年營收有逐年提升，但是在總資產報酬率，由 18% 降到 12%