

## 乙、本院委員質詢部分

- (一) 本院許委員淑華，鑒於公私合夥推動公共建設與創新服務已成為國際顯學，亞太地區國家均在尋求、訂定合理誘因與招商機制，盼能吸引國際投資與工程團隊來加速其交通建設。行政院應能結合交通部、經濟部、財政部、公共工程委員會以及民間諮詢、工程與國際金融能量，除了投入國內交通建設與創新服務，更應擴大運用「系統整合推動辦公室」的功能，將系統整合項目與交通工程建設能量結合，以整廠與一條龍的服務方式共同進軍海外的「PPP 市場」。爰此，特向行政院提出質詢。

說明：

- 一、行政院副院長張善政、財政部長張盛和日前出席「第十三屆民間參與公共建設金擘獎」之頒獎典禮，對於台灣過去推動民間參與公共建設的成果均以實績成效說明我國持續的政策與豐碩成果。事實上，就亞太各國過去廿多年的交通建設而言，台灣運用「公私合夥機制」(Public Private Partnership)推動公共建設與服務的成效，的確是名列前茅。行政院張副院長與財政部張部長出席頒獎典禮致詞時均表示，未來除在國內持續推動，也會進一步將公共工程輸出海外，為民間拓展投資商機。
- 二、我們讚佩得獎單位能夠兼顧「規劃理念」、「服務品質」、「經濟效益」及「社會責任」等層面的優秀表現，也肯定國內公共工程建設的耀眼成績。同時，更期盼行政院能夠虛心檢討、歸納過去各項專案計畫的成功與得失經驗，進一步優化公私合作在工程、法規、獎勵誘因、風險分擔以及利益共享等方面的機制，讓更多國內外的企業願意參與我國公共建設的投資，也能結合大家力量開創國際市場。
- 三、在公共工程的交通建設中，小自「台北悠遊卡」不超過新台幣十億投資、中型如「台北市政府公共運輸轉運站」和「高速公路電子收費系統」近百億投資，乃至大到如「台灣高速鐵路」超過四仟億巨型計畫，均讓世界對於台灣交通建設在規劃設計和營運服務的水準刮目相看。「台北悠遊卡」是透過國際團隊和台北市政府共同努力，創造出人均發卡量的世界第一，更讓國人與國際訪客享受了世界級的智慧整合付費與電子錢包優質服務。該專案充分發揮政府民間共同投資、企業經營與行銷、以及彈性引用創新技術等公私合夥的優勢，創造出如此佳績。
- 四、同屬智慧付費的「高速公路電子收費系統」，也是在此精神下克服重重難關，以創新技術實力獲得國內外專業高度認同，除了在短短一年內達到百分之九十四的市場使用率佳績，更已展開技術輸出與國際合作，為其他國家高速公路收費系統提供諮詢與整廠服務。
- 五、高鐵建設則是單一最大規模的民間參與公共建設計畫，雖然在運量與客觀因素下需要進行

財務改造，但其透過民間投入興建與營運服務，已經在最短時間內提供我們世界一流的高鐵服務。此外，其公私合作共同進行財務改造過程，除了提供我國日後公私合夥推動交通建設的示範與寶貴經驗，更是獲得英、美、日、泰國、印尼、印度等國推動民間投資巨型公共建設部門與學者專家的矚目，對於高鐵技術、場站建設、營運服務以及政府角色均成為各國學習焦點。近日，我們成功的與日本高鐵集團合作能打入國際市場，正是累積這些能量，值得國人驕傲。

(二) 本院許委員淑華，針對政府以打造整廠、系統整合出口旗艦概念，引導產業從過去單一產品銷售的作法，轉化透過輸出解決方案的方式，除了帶動單點、次系統整合之軟硬體商機外，也可成為後續相關產品及服務市場輸出的平台，的確是可以積極採行的措施，建請行政院責成各相關部會能夠不分彼此齊心協力，一起來讓出口不佳的形勢有所轉變。爰此，特向行政院提出質詢。

說明：

- 一、經濟部日前邀集國內十大系統整合領域代表，在行政院長毛治國見證下，啟動系統整合推動平台，搶攻全球 3,180 億美元商機。毛治國說，台灣是海島經濟，過去出口多以中間財零組件為主，產品特性屬低毛利，處於競爭激烈的紅海市場。面對當前全球景氣低迷，毛院長認為，台灣不能夠只空等景氣循環復甦，必須要利用當前時機加速產業結構轉型，出口策略須進一步尋找附加價值更高的藍海市場。
- 二、為打破過往台灣對外輸出關鍵零組件等中間財薄利化出口模式，經濟部成立系統整合推動平台，並協調政府各部會，包括外交部、財政部、衛福部、交通部、金管會等，希望協助產業掌握海外市場商情、推廣優質案源及提供金融支援，鏈結重點市場，促成包括電子收費、綠色運輸、智慧健康、智慧校園等十大系統整合解決方案輸出海外，不只賣產品、更賣規劃與售後服務。
- 三、基本上，這種協助產業整合或由政府帶頭出擊以擴大出口的行動，在先進國家並不少見。國際上一些國家領袖，常利用出訪他國或參與國際論壇的機會，展開其推銷外交，日韓產業也多由領導大廠，在政府協助下，進行產業整合。例如日本在水事業投資上便將包括材料、營造、設備及顧問服務業在內的企業組成海外水循環系統協議會，由日立等大企業帶頭，數十家上中下游廠商參與，共同拓展海外市場。
- 四、面對全年經濟成長面臨保 1 危機，政府能夠迅速針對系統解決方案成立跨部會推動平台，我們給予高度肯定，也期望此一平台能夠真正促成對內推動產業轉型、對外開拓新市場的目標。尤其台灣多是中小企業，的確需要政府來協助產業組成團隊，擴大可承包工程規模，建立與外國兵團競爭的能力。