

助就永遠追不上來，恐怕昧於事實，妄自尊大。

- 六、放眼全球市場與未來發展，國內 IC 設計業者急於要求開放，其實有其苦衷。中國去年進口超過二三〇〇億美元的半導體，是台灣不能放棄的市場。對岸十二五計劃，已確定以「進口替代」的策略發展半導體產業。現階段聯發科雖居全球第三名，但大陸展訊已擠進前十名，海思搶下第六名。
- 七、大陸的優勢是以前廣大的市場養大陸企，讓展訊、海思的市占率在幾年內就翻一番。台灣企業如果不加入，未來在大陸市場可能被邊緣化。當然，反開放者會說，台灣業者不能只著眼大陸市場；但這種風涼話無濟於事。高通、博通等全球大廠，半數營收都來自大陸市場，台灣能放棄嗎？
- 八、公共政策應建立在理性辯論上，產業政策則更須有高門檻的專業。聯發科的立場可以被檢視，但少數媒體及某些基本教派學者只會揮舞意識形態大旗的論述方式，實不可取。產業是否開放，政府與社會各界應理性探討，採取「洪素珠化」的罵街抹黑，無濟於事。

(二十二) 本院許委員淑華，針對台灣股后、半導體電子束檢測設備龍頭廠商漢微科將 100% 股權以每股 1,410 元、總價約新台幣 1,000 億元售予荷商艾司摩爾 (ASML)，震撼了台灣股市和半導體產業。面對產業發展的困境，如何塑造創新創業的氛圍與環境，應遠較不斷供輸產業各種生產要素來得重要。新政府不斷強調創新創業的重要性，也間接迴避了對五缺問題的回應；這是一條正確的道路，只缺與產業界與人民更好的溝通，以及真正落實。爰此，特向行政院提出質詢。

說明：

- 一、台灣股后、半導體電子束檢測設備龍頭廠商漢微科將 100% 股權以每股 1,410 元、總價約新台幣 1,000 億元售予荷商艾司摩爾 (ASML)，震撼了台灣股市和半導體產業。對於此一股權轉讓，各方評價不一。
- 二、悲觀者認為「國家隊」失去大將，產業模範生被買走了，未來可能影響台灣最具優勢的半導體產業發展；如果外資收購台灣企業從個案變成常態，台灣將面臨產業競爭力快速流失的困境；或是再度凸顯台灣好企業的本益比低、相對廉價，若這些指標公司因被收購而下市，「池子裡的大魚不見了」，勢必影響台股表現。
- 三、樂觀者認為此一收購案對台灣有正面意義。首先，因為漢微科主要發展電子束檢測技術，藉此提高半導體產業的良率，擁有多項自行研發專利技術，此次合併利於雙方轉入下世代的檢測設備開發技術，可使半導體設備生態更趨完整，提升設備產業的競爭力；其次，這也代表台灣設備檢測技術受到國際肯定，已達與國際半導體設備技術互補接軌，有助於提

升產業形象；再者，漢微科被收購後，員工將留任台灣，沒有人才外流疑慮，技術服務、維修、設備耗材、人才培訓業務都會留在台灣，有助產業結構與培育下世代人才；最後，漢微科大股東有機會因獲得資金而另啟新局，精進於下世代的檢測或製程設備研發。

四、平心而論，此一收購事件之所以會引起震撼，原因在於台灣像漢微科這樣指標性的模範生企業太少，當池子中的大魚不多時，少了一條大魚當然非同小可。這也凸顯在政府致力於培養中堅企業多時後，我們仍然沒有足夠多而好的中堅企業。若以中堅企業多而強著稱的日本或德國來說，像漢微科這樣的收購案就一點都不新鮮。

五、一直以來，台灣的資訊產業強於硬體製造，弱於軟體研發，而這正是台灣產業發展困境的主因。硬體製造若不能搭配軟體研發，就只能依賴不斷尋求更低的成本以及追求量產來維持生機，偏偏台灣絕大多數廠商都屬於此種類型。像漢微科這種勇於創新研發、創造不易被取代的關鍵性、終能獲國際肯定的「大魚」實不多見。也正由於多數廠商重視的是低成本以適合量產的環境，「五缺」便成為業界企盼政府「代為解決」的問題。

六、池中的大魚不多，企業和政府都有責任。一般而言，生產營利活動需要包含勞動、資本、土地及企業精神等幾大要素的配合，所謂企業精神指的是企業家的能力，即企業家要有能力從市場中整合勞動、資本、土地等要素，發揮組織與創新能力以便在市場中獲利。若企業僅能依賴政府源源不斷地提供各種要素來獲利，則企業精神的價值將變得不重要，小魚也終難成大魚。企業主必須思考如何發揮企業精神，克服台灣先天難以解決的五缺問題，才能練就關鍵、不被取代的功力，成為令人稱羨的大魚。

七、就政府而言，面對產業發展的困境，如何塑造創新創業的氛圍與環境，應遠較不斷供輸產業各種生產要素來得重要。新政府不斷強調創新創業的重要性，也間接迴避了對五缺問題的回應；這是一條正確的道路，只缺與產業界與人民更好的溝通，以及真正落實。

八、台灣向來習慣從靜態的角度看問題，例如，我們總擔心陸客不來會嚴重衝擊台灣觀光業。但不可否認的是台灣也從未像現在這麼努力地爭取其他國家的觀光客。這說明了從動態的角度來看，短空未必是長空。我們失去了漢微科，更應致力於製造更多的漢微科，若然，台灣經濟的長多可期。

(二十三) 本院許委員淑華，鑒於交通部為了改善行車安全，未來只要機車有違規肇事紀錄，就得比照汽車，隔年多付「機車強制保險費」。同時，交通部規劃應用智慧執法思維，推動「機車限速顯示器」，以期提醒機車使用人不要超速，同時對於違規騎士能夠動態開單，達到提升機車安全的目標。要求行政院責成交通部，應同時結合道路工程、車輛設計、智慧交通技術、公共運輸，以及行為科學等領域的專家和公協會，共同研擬全方位的策略與分年行動方案來推動相關的改革，